

**Organizator specializiranih strokovnih seminarjev za strokovnjake s področja financ in uravnavanja tveganj**

*organizira finančni seminar z naslovom*

## **Obratni kapital – strateško orodje planiranja in preživetja podjetja**

**Ljubljana, M Hotel, 27. januar 2012**

Upravljanje z obratnim kapitalom v vsakdanjem poslovanju podjetja je najverjetneje ena najpomembnejših nalog vsakega finančnika. V trenutnih zaostrenih gospodarskih razmerah, ki jih zaznamuje omejen dostop do virov likvidnosti je tovrstna vloga pomembnejša kot kadarkoli. Še vedno se veliko premalo pozornosti posveča finančnim posledicam vsakodnevnih poslovnih odločitev. Vse preveč je poenostavljenega razumevanja kaj je obratni kapital, kako z njim upravljati ter kakšna je vzročno-posledična **povezava med potrebami po obratnem kapitalu in poslovnimi odločitvami v podjetju**.

Seminar ponuja udeležencem boljše razumevanje pomembne vloge aktivnega upravljanja z obratnim kapitalom za uspešno poslovanje vsakega podjetja.

### **Seminar je namenjen:**

- **lastnikom in vodstvom** podjetij;
- **finančnim direktorjem in kontrolorjem**;
- službam za planiranje in spremljavo poslovanja **pri pripravi poslovnih in finančnih planov**;
- **bančnikom in finančnim analitikom** za poglobljeno razumevanje poslovanja podjetij;
- vsem, ki jih zanima **praktično razumevanje poslovnih financ**;
- operativnem poslovodstvu in članom nadzornih svetov podjetij za lažje **razumevanje finančnih posledic** njihovih **poslovnih odločitev**;
- podjetjem, ki želijo vzpostaviti **stabilno in vzdržno strukturo financiranja poslovnega cikla** podjetja;
- podjetjem, ki želijo **financirati sezonske vplive v prodaji ter rast/padec obsega prodaje** na pravi način, v pravi višini ter z upravičenimi stroški financiranja;
- vsem, ki želijo **razumeti vlogo upravljanja obratnega kapitala pri strateškem planiranju** podjetja;
- vsem, ki želijo bolje razumeti **povezavo med operativnim ciklom podjetja in obratnim kapitalom**.

### **Programski vodja in izvajalec seminarja**

Aljoša Bučak Gasser, Hypo Alpe-Adria-Bank International AG, Celovec

## **Program seminarja**

### **1. Alternativna opredelitev obratnega kapitala za potrebe strateškega planiranja**

- Opredelitev poslovnega cikla podjetja
- Razumevanje koncepta obratnega kapitala (strateški vidik)

### **2. Ključne sestavine (gonilniki) obratnega kapitala**

- Terjatve
- Zaloge
- Likvidna sredstva
- Obveznosti

### **3. Optimalna struktura financiranja poslovnega cikla podjetja**

- Optimalna struktura financiranja
- Omejitve in tveganja povezana z optimalno strukturo financiranja

### **4. Strategije financiranja sezonskih vplivov ter rasti/padca obsega poslovanja**

- Financiranje sezonskih vplivov
- Financiranje rasti/padca obsega poslovanja
- Pozitivni/negativni učinki izbrane strategije

### **5. Politika upravljanja obratnega kapitala**

- Vpliv poslovne strategije na strukturo njenega financiranja
- Obratni kapital in operativna izvedba strateškega plana podjetja
- Obratni kapital in ustvarjanje konkurenčne prednosti
- Vpliv finančne/gospodarske krize na upravljanje z obratnim kapitalom

Seminar bo potekal z uporabo pridobljenega znanja na praktičnih primerih.

### **Z udeležbo na seminarju bodo podjetja pridobila zaposlene s praktičnim znanjem za:**

- Učinkovitejše upravljanje in planiranje obratnega kapitala
- Pro-aktivno iskanje optimalne strukture financiranja poslovnih odločitev
- Komunikacijo pomembnosti upravljanja z obratnim kapitalom ostalim sodelavcem v podjetju

### **Z udeležbo na seminarju bodo posamezniki:**

- Pridobili in razumeli alternativen koncept obratnega kapitala in vpliva na strateški plan podjetja
- Razumeli finančne posledice vsakodnevnih poslovnih odločitev
- Znali opredeliti optimalno strukturo financiranja poslovnega cikla podjetja
- Razumeli kako spremljati in upravljati z obratnim kapitalom

- Izboljšali svoje razumevanje poslovnih financ

## Urnik seminarja

**Petek, 27.01.2012**

8:00 – 8:15	prihod in registracija udeležencev
8:15 – 8:30	<b>Aljoša Bučak Gasser</b> , Plenarno predavanje
8:30 – 9:30	<b>Alternativna opredelitev obratnega kapitala za potrebe strateškega planiranja</b> Opredelitev poslovnega cikla podjetja Razumevanje koncepta obratnega kapitala (strateški vidik)
9:30 – 10:30	<b>Ključne sestavine (gonilniki) obratnega kapitala</b> Terjatve Zaloge Likvidna sredstva Obveznosti
10:30 – 10:45	Odmor
10:45 – 11:45	<b>Optimalna struktura financiranja poslovnega cikla podjetja</b> Optimalna struktura financiranja Omejitve in tveganja povezana z optimalno strukturo financiranja
11:45– 12:45	Kosilo <sup>1</sup>
12:45– 14:00	<b>Strategije financiranja sezonskih vplivov ter rasti/padca obsega poslovanja</b> Financiranje sezonskih vplivov Financiranje rasti/padca obsega poslovanja Pozitivni/negativni učinki izbrane strategije
14:00– 15:30	<b>Politika upravljanja obratnega kapitala</b> Vpliv poslovne strategije na strukturo njenega financiranja Obratni kapital in operativna izvedba strateškega plana podjetja Obratni kapital in ustvarjanje konkurenčne prednosti Vpliv finančne/gospodarske krize na upravljanje z obratnim kapitalom

## Način dela na seminarju

Na seminarju bodo udeleženci preizkusili predstavljeno tematiko tudi na praktičnih primerih.

## Kdaj in kje bo potekal seminar?

Seminar bo potekal **27. januarja 2012**, v M Hotelu, Derčeva 4, Ljubljana. Udeleženci seminarja lahko dodatne informacije o hotelu pridobijo na spletnem naslovu [www.m-hotel.si](http://www.m-hotel.si).

<sup>1</sup> Kosilo je vključeno v kotizacijo.

### **Kje je mogoče pridobiti dodatne informacije o seminarju in organizatorju?**

Dodatne informacije o seminarju je mogoče pridobiti pri organizatorju seminarja, *IFIN, Inštitut za finance*, po elektronski pošti na naslovu [info@ifin.si](mailto:info@ifin.si). Dodatne informacije o organizatorju seminarja, reference in pregled preteklih seminarjev je mogoče pridobiti na domači strani organizatorja [www.ifin.si](http://www.ifin.si).

### **Kotizacija in splošni pogoji**

Kotizacija za navedeni seminar znaša **190 EUR + DDV** za majhna podjetja (podjetja, pri katerih celotni prihodki v letu 2010 niso presegli 200.000 EUR) in **250 EUR + DDV** za vsa ostala podjetja in finančne institucije. Kosilo je vključeno v kotizacijo.

Za tretjega in vsakega nadaljnjega udeleženca iz iste institucije priznavamo 10% popust na kotizacijo.

Zadnji dan za prijavo na seminar je **sreda, 25. januar 2012**. *IFIN, Inštitut za finance*, si pridržuje pravico do spremembe programa v primeru nastopa nepredvidljivih dogodkov ali do odpovedi seminarja v primeru premajhnega števila prijav. Če se pisno odjavite 5 dni pred izvedbo seminarja, to je do vključno 22. januarja 2012, vam bomo zaračunali 50% kotizacije. V primeru kasnejše odjave vam bomo kotizacijo zaračunali v celoti.

### **Kako se je mogoče prijaviti na seminar?**

Prijavnica na seminar se nahaja na zadnji strani brošure. Izpolnjeno prijavnico pošljite po faksu na številko **01 514 16 91**. Na seminar se lahko prijavite tudi po elektronski pošti na elektronski naslov [info@ifin.si](mailto:info@ifin.si). Prosimo vas, da v primeru elektronske prijave pri prijavi navedete vse podatke, ki se nahajajo na prijavnici.

PRIJAVNICA za udeležbo na seminarju »**Obratni kapital – Strateško orodje planiranja in preživetja podjetja**«, Ljubljana, M Hotel, 27. januar 2012

Organizacija udeleženca: \_\_\_\_\_

Naslov: \_\_\_\_\_  
(Prosimo, vpišite točne podatke o firmi oz. imenu in sedežu, ki jih bomo uporabili za izstavitve računa)

ID za DDV: \_\_\_\_\_ Telefon: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_

Prijavljamo:

1. \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_  
(ime in priimek, delovno mesto)

2. \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_  
(ime in priimek, delovno mesto)

3. \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_  
(ime in priimek, delovno mesto)

4. \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_  
(ime in priimek, delovno mesto)

5. \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_  
(ime in priimek, delovno mesto)

V \_\_\_\_\_, dne \_\_\_\_\_

Žig in podpis odgovorne osebe:

\_\_\_\_\_

Izpolnjeno prijavnico pošljite po faksu na številko **01 514 16 91**. Na seminar se lahko prijavite tudi po elektronski pošti na elektronski naslov [info@ifin.si](mailto:info@ifin.si). Za tretjega in vsakega nadaljnjega udeleženca iz iste institucije priznavamo 10% popust na kotizacijo.

Zadnji dan za prijavo na seminar je **sreda, 25. januar 2012**. *IFIN, Inštitut za finance*, si pridržuje pravico do spremembe programa v primeru nastopa nepredvidljivih dogodkov ali do odpovedi seminarja v primeru premajhnega števila prijav. Če se pisno odjavite 5 dni pred izvedbo seminarja, to je do vključno 22. januarja 2012, vam bomo zaračunali 50% kotizacije. V primeru kasnejše odjave vam bomo kotizacijo zaračunali v celoti.

*IFIN, Inštitut za finance*, se zavezuje, da bo vaše podatke skrbno hranil v skladu z Zakonom o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-1, UL RS 86/2004, 113/2005, 51/2007, 67/2007 in 94/2007) in uporabljal za lastne potrebe ter jih brez vaše privolitve ne bo posredoval tretjim osebam. *IFIN, Inštitut za finance*, bo podatke uporabljal izključno z namenom lastnih poslovnih dejavnosti. Registrirani uporabnik lahko kadarkoli zahteva, da *IFIN, Inštitut za finance*, trajno ali začasno preneha uporabljati njegove osebne podatke za namene neposrednega trženja.